



2025

Memoria de actividades

Fundación – 1977

Presidente – Javier González de Lara y Sarria

San Lorenzo, 20 – 29001, Málaga | cem-malaga.es | info@cem-malaga.es | 952 06 06 23



Diseñado por **Ecoavantis**

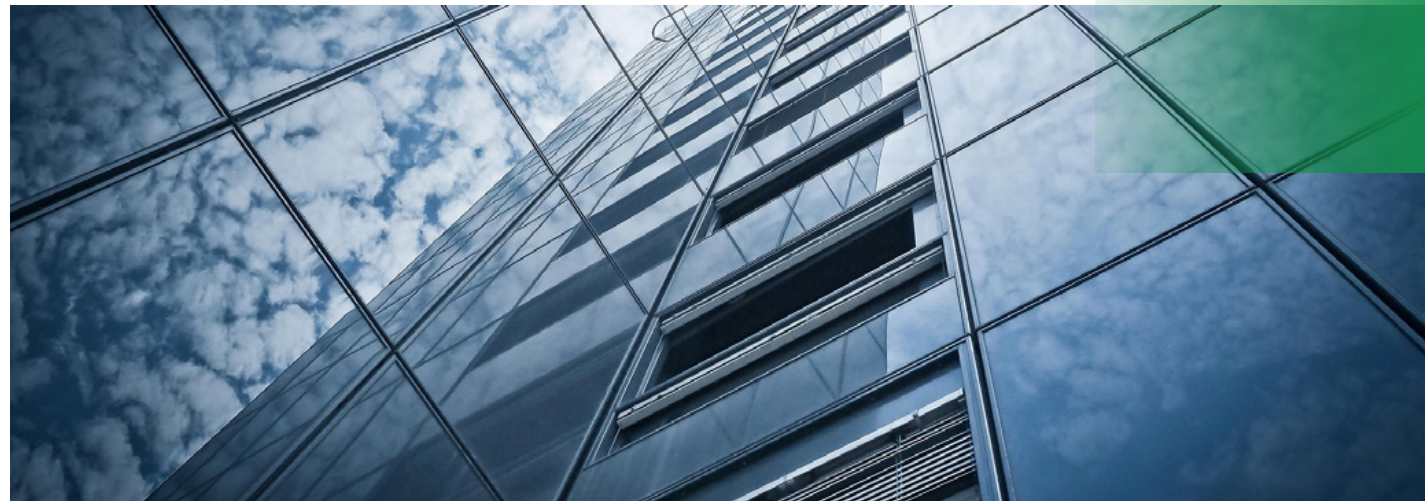
Índice

Presentaciones	04
01. Sobre CEM	08
· La voz de las empresas de Málaga	09
· La organización	10
· Comprometidos con nuestro entorno	13
02. Memoria 2025	14
· 2025 en cifras	15
· Lo más destacado	18
· +EMPRESAS, +SOCIEDAD, avanzando unidas	20
· Informe Socioeconómico de la provincia de Málaga y propuestas para la competitividad empresarial	24
· #HaCEMosMálaga2025	25
· Andalucía en positivo. La empresa liderando el futuro	27
· Proyectos	31
· Comunicando empresa, transmitiendo progreso	51
· Fomentando la Igualdad	59
· +Diálogo Social	61
· Con nuestros asociados	66
· Cercanos, presentes	72

La empresa. Confianza en tiempos de incertidumbre

Cuando todo se vuelve incierto, es cuando más valor tiene aquello que permanece. Vivimos tiempos de extraordinaria inestabilidad, de cambios constantes.

Se cuestionan principios que creíamos asentados, se debilitan certezas y la sensación de provisionalidad se instala en nuestro día a día. Todo evoluciona con rapidez; y no siempre para mejor. En este contexto, conviene hacerse una pregunta sencilla: ¿qué permanece? Pues, por ejemplo, la empresa. Porque, incluso en los momentos más complejos, la empresa no se detiene. Responde. Planifica, invierte, asume riesgos, sigue adelante cuando el entorno duda. Mantiene la actividad, sostiene el empleo, genera oportunidades. Y lo hace con un compromiso firme con la sociedad de la que forma parte.



La empresa es, en sí misma, un espacio de estabilidad en medio de la incertidumbre. Un lugar donde se generan certezas. Donde el esfuerzo cobra sentido, donde el talento crece, donde las ideas se transforman en realidad. A veces olvidamos su verdadero alcance. Más

allá de cifras o indicadores, la empresa es cohesión social, es formación, es innovación, es progreso compartido. Es, también, una forma de entender la responsabilidad: la de quienes emprenden, invierten y perseveran incluso cuando el contexto no acompaña.

Andalucía, y especialmente Málaga, están demostrando que es posible avanzar en este escenario. Dinamismo empresarial, atracción de inversión, sectores que se consolidan y otros nuevos que emergen con fuerza. Un entorno que sigue generando oportunidades y que avanza con determinación, consciente también de que el crecimiento exige ambición, mejora continua y la capacidad de afrontar nuevos desafíos sin caer en la complacencia.

Porque, precisamente ahora, es cuando más debemos reivindicar —con serenidad, pero con firmeza— el papel de la empresa. No como un actor secundario, sino como un pilar fundamental del progreso. La empresa no es un problema a vigilar. Es una energía que impulsar. Y cuando una sociedad confía en sus empresas —en su capacidad de crear, de innovar, de generar empleo y de sostener el bienestar— esa sociedad fortalece su futuro.

En tiempos de incertidumbre, la empresa no solo resiste. La empresa responde.

Javier González de Lara y Sarria

Presidente de CEM



Talento que impulsa personas, empresa que transforma sociedad

Hablar de empresa es, en gran medida, hablar de personas. Del talento que impulsa ideas, que transforma proyectos en realidades y que da sentido a la actividad económica más allá de los resultados.

Porque no hay empresa sin talento. Y no hay talento que crezca plenamente al margen de la empresa. En un entorno en constante transformación, donde la tecnología, los nuevos modelos productivos y los cambios sociales redefinen el mercado laboral, el talento se ha convertido en un factor estratégico. No solo para la competitividad de las empresas, sino también para el desarrollo profesional y personal de quienes las integran.

La empresa es el espacio donde ese talento se activa. Donde se forma, se desarrolla



y se proyecta. Donde se adquieren conocimientos, pero también habilidades, valores y experiencias que acompañan a las personas a lo largo de su trayectoria. Hoy, más que nunca, las empresas afrontan el reto de atraer, fidelizar y hacer crecer ese talento. De adaptarse a perfiles profesionales en evolución, a nuevas expectativas, a formas distintas de entender el trabajo.

Y de hacerlo en un contexto en el que, en muchos casos, conviven oportunidades con dificultades para encontrar las capacidades que se necesitan.

Este desafío exige una mirada amplia. Una forma de entender la gestión de las personas que integre formación, especialización, desarrollo continuo y adaptación a entornos

cada vez más digitales y cambiantes. Pero también exige reconocer algo esencial: que invertir en talento es invertir en futuro. En empresas más sólidas, más innovadoras, más competitivas. Y, al mismo tiempo, en una sociedad con más oportunidades, más cohesionada y con mayor capacidad de progreso.

Málaga y Andalucía están viviendo una transformación en la que el talento juega un papel decisivo. Nuevos sectores, nuevas actividades y nuevas oportunidades que requieren personas preparadas, capaces de adaptarse y de aportar valor en entornos exigentes. En este camino, la colaboración entre empresa, sistema educativo y sociedad resulta fundamental. Porque el talento no se genera de forma aislada: se construye, se acompaña y se impulsa. Por eso, poner el foco en el talento es, en realidad, ponerlo en las personas. En su capacidad de aprender, de mejorar, de avanzar. Y entender que, cuando el talento crece dentro de la empresa, no solo crece la organización. Crece toda la sociedad.

Natalia Sánchez Romero

Vicepresidenta ejecutiva y secretaria general de CEM



01

Sobre CEM

En CEM, promovemos el presente y el futuro de las empresas de la provincia.



La voz de las empresas de Málaga

Somos la principal organización profesional de empresarios de la provincia de Málaga, constituida para la coordinación, representación, gestión, fomento y defensa de los intereses de las empresas.



Somos la **voz** del tejido productivo en Málaga, representando a más de 100 organizaciones, 40.000 empresas y autónomos de la provincia.



Fomentamos el **crecimiento** económico y social de la provincia desde la participación institucional, el diálogo social y la colaboración público-privada.



Conectamos empresas, trabajamos en **proyectos** promoviendo el emprendimiento, la formación, el empleo, el talento, la innovación, la RSE y la competitividad.

Sobre CEM

Confederación de Empresarios de Málaga

Pincha aquí para visitar la web



Influencia

Posicionamos el interés empresarial en los espacios de gobierno y **toma de decisiones**.



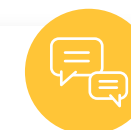
Notoriedad

Visibilizamos la empresa ante la **opinión pública** como referente económico y social.



Impacto

Compartimos y generamos **proyectos** que contribuyen al impulso y transformación de la provincia.

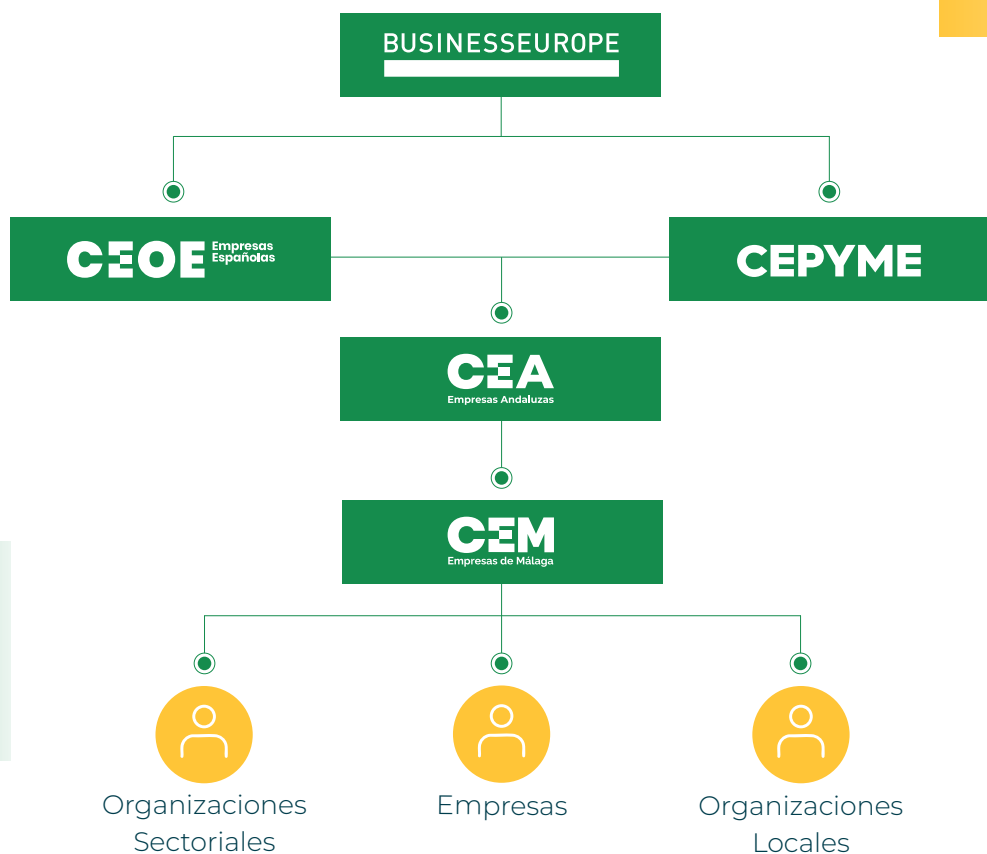


Negociación

Somos parte fundamental del **Diálogo Social**, desde la representación de las empresas y con espíritu de consenso.

La organización

Estructura organizativa



Órganos de gobierno

[Descubre más sobre nuestros órganos de gobierno aquí](#)

Comité Ejecutivo

Presidente

Javier González de Lara y Sarria

Vicepresidenta ejecutiva · secretaria general

Natalia Sánchez Romero

Vicepresidente

Juan Manuel Rosillo Gutiérrez

Tesorero

Esteban Bueno Morillas

Contador

Javier Noriega Hernández

Vocales

Tomás Azorín Varela

Baldomero Bellido Carreira

Juan José González Ramírez

María Paz Hurtado Cabrera

José Luque García

Francisco Javier Rodríguez Macías

Junta Directiva

Asamblea General

Comisión de Buen Gobierno

Presidente

José Carlos Escribano de Garaizábal

Secretaria general

Natalia Sánchez Romero

Vocales

Esteban Bueno Morillas

Javier Noriega Hernández

José Manuel López Mayorga

Rosa M^a González Rubia



Equipo CEM

[Descubre más sobre el equipo CEM aquí](#)

Presidente

Javier González de Lara y Sarria

Vicepresidenta ejecutiva · secretaria general

Natalia Sánchez Romero

Secretaria general adjunta y responsable de Proyectos

Dolores Olmo Arana

Departamento de Comunicación y Protocolo

Responsable

Pablo Mapelli Lafuente

Departamento de Proyectos y Formación

Responsable de Ejecución

Noelia García Molina

Responsable de Contenidos

M^a Luisa Regalado Rodríguez

Técnico

Javier Rico Roca

Administrativos

Francisco J. González López

M^a Rosario Ruiz Molina

Esther Espinosa Escámez

Departamento Financiero

Responsable

Yosune Ibarreche Truchero

Administrativo

Sergio García Alcázar

Departamento de Relaciones con Organizaciones y Promoción Asociativa

Responsable

Javier Bao Lerena



Departamento de Servicios a Empresas, Innovación y Tecnología

Responsable

Félix Infante León

Departamento de Administración y Secretaría

Responsable

Josefa Moreno Ramírez

Conserjería y Mantenimiento

José Sánchez González

Limpieza

Remedios Martín Ramos

Jessica López Martín

Comprometidos con nuestro entorno

CEM forma parte y participa activamente en órganos de representación institucional organizaciones públicas y privadas, entidades y colectivos del tejido social de nuestra provincia.

[Descubre más sobre la web de CEM aquí](#)

56

	Organizaciones empresariales	03
	Cámaras de Comercio	02
	Empleo y seguridad social	03
	Relaciones laborales y diálogo social	05
	Territorio, espacios naturales y medioambiente	10
	Educación	06

Total instituciones		56
	Espacios sectoriales	10
	Desarrollo social	09
	Infraestructuras	02
	Planificación estratégica	04
	Otros	02

02

Memoria 2025

Seguimos reforzando nuestro compromiso con el tejido empresarial malagueño, impulsando iniciativas orientadas a la competitividad, la innovación y el desarrollo económico sostenible de la provincia.



2025 en cifras

Descubre más sobre las asociaciones de CEM aquí

100

asociaciones colaboradoras.

+40.000

empresas y autónomos representados.

28

proyectos realizados.

Junto a:



58

jornadas y eventos formativos.

- ✓ Absentismo,
- ✓ Inteligencia Artificial,
- ✓ Relevo generacional,
- ✓ Normativa,
- ✓ Salud laboral,
- ✓ Empresa familiar,
- ✓ Productividad,
- ✓ Gestión de equipos,
- ✓ Big data,
- ✓ Diálogo social,
- ✓ Fiscalidad,
- ✓ Liderazgo femenino,
- ✓ ChatGPT,
- ✓ Facturación electrónica,
- ✓ Siniestralidad,
- ✓ Registro horario digital...



4

estudios / informes. [Clica aquí para ver nuestras publicaciones.](#)



+180

comunicaciones compartidas a una red de más de 27.000 suscriptores vía mailing: Convocatorias, informes, contenidos formativos, novedades normativas.



1.421

acciones de mediación en el marco de actividad del Sistema Extrajudicial de Resolución de Conflictos Laborales en Andalucía (SERCLA).



+3.250

asistentes.



27

convenios de colaboración activos con empresas, entidades privadas y administraciones públicas. [Clica aquí para ver nuestros convenios.](#)



Administraciones públicas e Instituciones



Ciudad de Málaga



Fundación Bertelsmann



Educación, Formación y Universidades



Salud y prevención



Sector financiero



Unicaja



CaixaBank



BancaMarch



Innovación, Energía y Desarrollo Empresarial



Inclusión social y acción solidaria



Fundación "la Caixa"

Lo más destacado



Medalla de Andalucía

Javier González de Lara, reconocido por su contribución al diálogo social y al fomento del tejido asociativo empresarial



Apuesta por la innovación

Jornada "IA y ciberseguridad: Transformando empresas para la próxima generación", junto a Google y Caixabank



Más competitividad

Presentación del Informe Socioeconómico de la provincia de Málaga 2024-2025, con la colaboración de Unicaja



Nuevos retos, nuevos escenarios

Foro empresarial + empresas + sociedad, avanzando unidas, con Metro Málaga, Ilunion, Unicaja y Moeve



Unidad de acción empresarial

Junto a Ceoe, impulsando el compromiso y la participación institucional en el contexto socioeconómico actual

Lo más destacado



Día de la empresa

Las empresas, protagonistas del progreso, el desarrollo económico y social de Andalucía



Hacemos Málaga

Fundación Unicaja, Soho Boutique Hotels, Grupo ORP y Primor, premios empresariales 2025



Premio Jábega 2025

Nuestro foro RSE Málaga, reconocido por su labor en la promoción de la responsabilidad social empresarial



Apoyo a la Pyme

Promovemos el crecimiento empresarial a través de modelos de negocio más innovadores y sostenibles



Balance 2025

Destacamos el dinamismo socioeconómico de Málaga, advirtiendo sobre amenazas que pueden condicionar su futuro

+ EMPRESAS + SOCIEDAD, avanzando unidas

Asamblea General



Foro Empresarial “Nuevos retos, nuevos escenarios”





Aprobamos nuestra Memoria de Actividades 2024



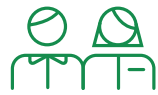
Aprobamos nuestro balance económico del Ejercicio 2024



Aprobamos nuestro Presupuesto para el Ejercicio 2025



Aprobamos la incorporación de nuevos asociados



+300

asistentes.



+200

empresas y organizaciones.



Impacto en **19**
medios de comunicación.

Con el patrocinio de



Propósito

Apostar por la diversidad de nuestro tejido productivo

Nos apoyamos en sectores estratégicos, visibilizando actividades emergentes que impulsan y transforman nuestras empresas hacia el futuro.

Compartir visión, criterio, know how y excelencia empresarial

Contamos con voces y perfiles referentes, generando una conversación libre, crítica, abordando retos y desafíos basados en el éxito empresarial.

El poder transformador de la empresa, clave del Foro Empresarial de CEM

- ✓ La organización patronal destaca el impacto social de las empresas como agentes de cambio, fuente de progreso y desarrollo económico
- ✓ González de Lara: «Málaga demanda un nuevo impulso, con estrategias que promuevan el camino hacia la próxima generación social y empresarial»

Pincha aquí para visitar el enlace



Empresarios

La CEM reclama «un nuevo impulso» para la Málaga de las próximas décadas

Celebra con Unicaja su foro anual 'Nuevos retos, nuevos escenarios'

JOSÉ VICENTE RODRÍGUEZ
Málaga

La Confederación de Empresarios de Málaga (CEM) celebró ayer la séptima edición de su Foro Empresarial «Nuevos retos, nuevos escenarios», que reunió en la sede central de Unicaja a más de 300 asistentes bajo el título «Más empresas, más sociedad- Avanzando unidas». El presidente de la CEM, Javier González de Lara, demandó un «mayor compromiso» de las administraciones públicas en asuntos «prioritarios» como el impulso de las infraestructuras, la digitalización de las empresas, la

movilidad, la accesibilidad, o el suelo productivo, además de planes para facilitar el acceso de los ciudadanos a la vivienda. González de Lara señaló que Málaga es la provincia líder en cuanto a crecimiento económico de Andalucía pero tiene «unos desafíos muy importantes» que demandan «un mayor impulso» y «nuevas estrategias» conjuntas entre empresarios y administraciones públicas para diseñar la provincia a la que se aspira en los próximos 20 años. La CEM, que también celebró su Asamblea General Ordinaria, representada a un centenar de federaciones, asociaciones y a más de

4.000 empresas de la provincia. El consejero delegado de Unicaja, Isidro Rubiales, afirmó por su parte que el uso de la inteligencia artificial (IA) va a ser «un factor relevante en el desarrollo de las empresas». Rubiales se refirió a los «desafíos» existentes en el entorno de «tanta incertidumbre» actual, y la apuesta por el proceso de transformación del tejido empresarial para que éste siga siendo competitivo. «No estamos en una época de cambio, sino que hay un cambio de época, con un escenario claro de transformación, en el que un factor relevante en el desarrollo de las empresas va a ser el uso de la IA», dijo.



La foto de familia del foro empresarial de la CEM en la sede de Unicaja.

Rubiales, que clausuró el foro junto a González de Lara, apuntó que el «gran desafío» que afronta Málaga, y que tienen que abordar tanto las autoridades públicas como las empresas, es «compartir este crecimiento con el que la sociedad se sienta participe y que reciba los beneficios de ese desarrollo que tiene la provincia». «Hemos llegado a un nivel posiblemente que, si miramos hacia atrás, sería impensable, pero es verdad que seguimos teniendo muchos desafíos de cara al futuro», manifestó Rubiales, que llamó a la colaboración público-privada y al desarrollo de un ecosistema que «permita seguir avanzando» como retos para que el crecimiento sea «sostenible también en el tiempo».

Así fue la Asamblea General y Foro Empresarial 2025



La patronal advierte de que Málaga necesita «mayor impulso» y «planificar el futuro»

Consejero de Lara, presidente de la CEM, incidirá en la necesidad de que se impulsen los proyectos de infraestructuras que permitan mejorar el modelo de provincia no solo de calidad.



Participantes a la Asam que siguió a la Asamblea y se celebró en la sede de la CEM.

«Hoy en día, el crecimiento de la provincia de Málaga se enfrenta a retos importantes, pero también a oportunidades. Es necesario que las administraciones públicas y las empresas trabajen de forma conjunta para superar estos desafíos y aprovechar las ventajas que ofrece nuestra provincia».

«Hoy en día, el crecimiento de la provincia de Málaga se enfrenta a retos importantes, pero también a oportunidades. Es necesario que las administraciones públicas y las empresas trabajen de forma conjunta para superar estos desafíos y aprovechar las ventajas que ofrece nuestra provincia».

«Hoy en día, el crecimiento de la provincia de Málaga se enfrenta a retos importantes, pero también a oportunidades. Es necesario que las administraciones públicas y las empresas trabajen de forma conjunta para superar estos desafíos y aprovechar las ventajas que ofrece nuestra provincia».

«Hoy en día, el crecimiento de la provincia de Málaga se enfrenta a retos importantes, pero también a oportunidades. Es necesario que las administraciones públicas y las empresas trabajen de forma conjunta para superar estos desafíos y aprovechar las ventajas que ofrece nuestra provincia».

El CEO de Unicaja llama a compaginar el crecimiento con que «la sociedad reciba los beneficios del desarrollo»

Isidro Rubiales, consejero delegado de Unicaja, ha incidido en la necesidad de que la población participe en el desarrollo económico de la provincia.

«El crecimiento económico de la provincia de Málaga es una prioridad para Unicaja, pero también es fundamental que este crecimiento sea sostenible y que los beneficios del desarrollo lleguen a toda la sociedad».



Isidro Rubiales, consejero delegado de Unicaja.

«El crecimiento económico de la provincia de Málaga es una prioridad para Unicaja, pero también es fundamental que este crecimiento sea sostenible y que los beneficios del desarrollo lleguen a toda la sociedad».

Informe Socioeconómico de la provincia de Málaga y propuestas para la competitividad empresarial



[Enlace de descarga](#)

junio



Junto a



#HaCEMosMálaga2025

noviembre / [Descubre más aquí](#)

Así fueron los XIII
Premios Empresariales
Hacemos Málaga - 2025



Premiados



XIII Edición de los Premios Empresariales Hacemos Málaga



Andalucía en positivo. La empresa liderando el futuro


febrero



Javier González de Lara, reconocido con la Medalla de Andalucía 2025 de la Economía y la Empresa

La Junta de Andalucía concede a nuestro presidente este reconocimiento por su trayectoria en el ámbito organizativo empresarial y promoción del Diálogo Social.

“Creo en la empresa y definiendo sus valores como motor para crear empleo y prosperidad y bienestar en nuestra tierra, Andalucía. Siempre, con las personas en el centro”

Pincha aquí para
visitar el enlace 

Asamblea general de la Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA) 2025

marzo



28A – Día de la Empresa en Andalucía

octubre

Celebración institucional en la Confederación de Empresarios de Andalucía



día de la empresa
en Andalucía 28-O

Confederación de
Empresarios de Andalucía

Visita al IES Mare Nostrum



Presentación del Informe Edelman

septiembre

El Informe Edelman Trust Barometer sitúa a la empresa en Málaga y Andalucía como institución mejor valorada por la sociedad en un estudio comparado con otras instituciones de carácter político, organizaciones sin ánimo de lucro o medios de comunicación.



El **64%**

consideran que las empresas operan de manera correcta.



El **77%**

de los andaluces confían en que su empleador actúa adecuadamente.



Proyectos

Empleo y Formación

Junto a



Plan Primera Oportunidad 2025

- ✓ **Programa referente de inserción laboral** de jóvenes egresados de la UMA y FP contratados por empresas de Málaga.
- ✓ Gestionado por CEM con la financiación de la Diputación, **cubriendo el 70%-85% del coste salarial y de Seguridad Social de los jóvenes contratados.**



Últimos resultados

85

contrataciones

54 universitarios y 31 titulados en FP.



71%

FP

en la misma empresa que los contrató a través de #PPO u otra.
Transcurrido un año de finalización del plan.



83%

universitarios

Desde su puesta en marcha en 2017



762

contratos formalizados.



644

empresas participantes.



80%

de inserción profesional.



90%

de los contratos a jornada completa.

El Plan Primera Oportunidad impulsa una nueva convocatoria para fomentar el empleo juvenil en la provincia

septiembre / [Descubre más aquí](#)

Diputación de Málaga, Confederación de Empresarios de Málaga, Universidad de Málaga y UNED destacan la novena edición del Plan Primera Oportunidad como un programa clave para la inserción laboral de jóvenes titulados, tras su presentación en Málaga, donde se han puesto en valor los resultados alcanzados en ediciones anteriores y el impacto positivo de esta iniciativa en la empleabilidad juvenil, mediante ayudas a la contratación en empresas de la provincia y la colaboración activa de las principales instituciones académicas y empresariales.



Innovación y Tecnología

Formación online

ADQUISICIÓN DE COMPETENCIAS DIGITALES PARA PYMES
Herramientas de comunicación y marketing para digitalizar la empresa (webs, redes sociales) y optimizar el uso.

PROGRAMA ANALÍTICA DE DATOS: IMPULSA TU PYME CON INFORMACIÓN INTELIGENTE
Cómo aplicar herramientas de análisis de datos y transformar la información en estrategias que impulsen tu negocio.

PROGRAMA INNOVACIÓN DIGITAL IA Y MARKETING AVANZADO PARA EMPRESAS
COMPETENCIAS DIGITALES AVANZADAS PARA MANTENER LA COMPETITIVIDAD EN UN MERCADO GLOBALIZADO.

Cursos de digitalización para la cualificación profesional

Junto a la Junta de Andalucía / [Descubre más aquí](#)

CEM
Empresas de Málaga

PLAN DE FORMACIÓN NO FORMAL DE ACREDITACIÓN DE CUALIFICACIONES PROFESIONALES DE LA JUNTA DE ANDALUCÍA

Financiado por la Unión Europea - Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia - Junta de Andalucía



Inteligencia Artificial aplicada a la gestión de procesos



Competencias digitales eficaces en el entorno laboral



Herramientas digitales: Microsoft 365

Jornada 'El futuro del CFO: Transformación digital e Inteligencia Artificial'

febrero



Junto a

GARANTIA

Jornada 'IA y ciberseguridad: palancas para la productividad empresarial'

marzo / [Descubre más aquí](#)



Junto a

 **CaixaBank**

Google

Jornada '¿Cómo puede ayudar la IA a mejorar la productividad de las empresas?'

junio



Asesoramiento empresarial y emprendimiento

Desde nuestra Unidad de Servicios a Empresas

Online Webinar



Cómo integrar ChatGPT en flujos de trabajo de recursos humanos

26 de septiembre
9.30 - 12.30 h.

Con **Eladía Mendaza**
Director Creadores.Club

Online Webinar



Gestión de equipos en entornos de incertidumbre con enfoques ágiles mediante uso de IA

3 de octubre
9.30 - 12.30 h.

Con **Servando Mellado**
Socio en EdPM



Online Webinar



Estrategias para integrar la IA en los procesos de negocio en las empresas

17 de octubre
9.30 - 11.30 h.

Con **Fran Vázquez**
Consultor en transformación digital

Online Webinar



IA en profundidad: estrategias avanzadas de Copilot para potenciar tu flujo de trabajo en el DS

7 de noviembre
9.30 - 11.30 h.

Con **Fran Vázquez**
Consultor en transformación digital

Online Webinar



Big Data y toma de decisiones en el ámbito del diálogo social y la negociación

2 de diciembre
9.30 - 12.30 h.

Con **José Ignacio Peláez**
Catedrático de la UMA

Webinars

- ✓ Cómo hacer **presentaciones eficaces** con IA.
- ✓ **Creatividad con IA** aplicada a las estrategias de negociación y resolución de conflictos.
- ✓ La negociación de un **Plan de Igualdad y su implantación** en la empresa.
- ✓ **Sensibilización frente al acoso.** Tipos de acoso, régimen de responsabilidad y visión práctica.
- ✓ **Reorganización (Holding) de Empresas Familiares:** Estructura Fiscal Óptima.

Fomento de la cultura emprendedora

Junto a la **Cámara de Comercio de Málaga**



Sesiones en **11 centros formativos** y la Universidad de Málaga, con la participación de **263 alumnos**.

Visitamos el IES Playamar



Acercando la empresa a la universidad

mayo



Visitamos la Facultad de Marketing y Gestión de la UMA en el marco de nuestro programa Acercando la empresa a la Universidad



Personas y Talento

Foro Talento y Empresa – Jornadas formativas

Junto a la Cámara de Comercio de Málaga

CLAVES PARA MITIGAR LAS RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS, CIVILES Y PENALES DERIVADAS DEL ACCIDENTE DE TRABAJO

PRÓXIMA SESIÓN

13 JUNIO 2025
viernes

🕒 **9.30 h. – CEM**
San Lorenzo, 20

➔ Inscripción gratuita
Plazas limitadas

☕ Posterior café - networking

Organiza



SALUD Y BIENESTAR LABORAL: CONSTRUYENDO EMPRESAS SALUDABLES

PRÓXIMA SESIÓN

23 OCTUBRE 2025
jueves

🕒 **09.45 h. – CEM**
San Lorenzo, 20

➔ Inscripción gratuita
Plazas limitadas

☕ Posterior café - networking

Organiza



FORO TALENTO Y EMPRESA

ABSENTISMO LABORAL: SITUACIÓN ACTUAL Y PROPUESTAS DE ACTUACIÓN

PRÓXIMA SESIÓN

12 DICIEMBRE 2025
viernes

🕒 **9.30 h. – CEM**
San Lorenzo, 20

➔ Inscripción gratuita
Plazas limitadas

☕ Posterior café - networking

Organiza



Construcción de acuerdos: resolución y negociación

Programa

Construcción de acuerdos: resolución y negociación

DIÁLOGO Y MEDIACIÓN PARA EL ÉXITO EMPRESARIAL

➤ **Inscripción gratuita – Plazas limitadas**

- **20 h. de formación presencial**
- **Del 12 de marzo al 9 de abril de 2025**
- **Cada miércoles, de 9.30 a 13.30 h.**

📍 **CEM | San Lorenzo, 20**

📄 **Más info | proyectos@cem-malaga.es**

Organiza Financia Colabora



Promoviendo la sostenibilidad

FORO RSE MÁLAGA

El Foro RSE Málaga, reconocido con el Premio Jábega 2025 por su contribución al impulso de la Responsabilidad Social en el tejido empresarial de la provincia de Málaga

noviembre



Foro Provincial
Empresas Socialmente
Responsables de Málaga

www.fororsemalaga.es

Comprometidos con la RSE – 2025



Formado por

57

empresas.



Con

64

posts y noticias
publicadas.



Celebrando

9

jornadas compartidas
con empresas.

QR a [newsletter](#)



Participamos en la Jornada Integrando la sostenibilidad en mi negocio en la Cámara de Comercio de Málaga, junto a la Fundación SANDO

junio



Asistimos al encuentro Alianzas por el cambio social. Empresas y Tercer Sector, juntos por un impacto social real, organizado por Fundación Davante y el Ayuntamiento de Málaga

marzo



Fundación CEM

La Confederación de Empresarios de Málaga y su fundación lanzan una nueva edición de la campaña navideña #ofréCEMe

enero

Sumándose a la iniciativa “Operación Reyes Magos: Ningún niño sin juguete”, impulsada por la Asociación INPAVI, con el objetivo de celebrar una gran fiesta navideña en todas sus delegaciones que contará con la visita de Sus Majestades los Reyes Magos de Oriente.



Fundación CEM y Fundación Davante se alían para impulsar proyectos sociales en Málaga

septiembre / [Descubre más aquí](#)



CEM acoge la presentación del II Congreso Internacional Economía Circular y Plástico de Alcalá la Real

febrero / [Descubre más aquí](#)



Jornada 'IA con conciencia: ética, empresa y futuro responsable'

noviembre



Impulsando la competitividad

Formación online

PROGRAMA

MARCA Y LOGROS: ESTRATEGIAS DE BRAGGING RIGHTS PARA DESTACAR EN LA ERA DIGITAL

Refuerza tu reputación y posícónate
como líder en tu sector

18 sept – 30 oct
CADA JUEVES – 9.30 a 12.30 h.

20 H. FORMACIÓN ONLINE
+ ASESORAMIENTO

**DIRIGIDO A PYMES DE LA
PROVINCIA DE MÁLAGA**

INSCRIPCIÓN GRATUITA
PLAZAS LIMITADAS

Con **Lucía Miralles**
Mentora estratégica y experta
en comunicación profesional

Más información en
cem-malaga.es

Promueve **CEM** Empresa de Málaga
Financia **OP** Operación Provincial de Málaga
Colabora **LAMBDA** INICIATIVAS DE CALIDAD

Transformando empresas: objetivos – personas - procesos



TRANSFORMANDO EMPRESAS

OBJETIVOS - PERSONAS - PROCESOS

DIRIGIDO A PYMES DE LA PROVINCIA DE MÁLAGA

FORMACIÓN

Programa Incrementando la Competitividad Empresarial

Jornadas formativas, junto a la Cámara de Comercio de Málaga

Nuevo registro horario digital: normativa e implicaciones legales

octubre / Con Internalia Group y Cuatrecasas



Soluciones a la transición generacional en la pyme: cambio de liderazgo y adquisiciones

septiembre / Con ESESA



Factura electrónica vs. Verifactu. ¿Qué cambia realmente?

septiembre y octubre / Con FQ Asesores y A3 Satel



Preparación de juntas generales 2025: cuestiones prácticas a tener en cuenta como socio o accionista en situaciones conflictivas

mayo / Con Cuatrecasas



Normativa y fiscalidad 2025: así serán las inspecciones de Hacienda

abril / Con PwC



Cómo me preparo para las nuevas normativas: tecnología y facturación 2025

marzo / Con Aticco Software



Inteligencia artificial generativa: innovación real para la empresa

abril / Con ESESA



Transformación digital: centros de datos e IA al servicio de las empresas

febrero / Con Datarush



IA + ventas: lidera el cambio para competir mejor

enero / Con Hiagora



Transición energética: retos, oportunidades y claves de negocio para pymes

enero / Con Magtel



Programa Málaga Destino

Junto a la Diputación de Málaga, impulsando la modernización y fidelización de la provincia de Málaga como destino turístico.

Subvencionando a través de App el consumo en negocio de la provincia, bonificando el 20% de compras o consumiciones.



MÁLAGA
Destino

Desde su puesta en marcha en 2021



79.948

usuarios.



145.133

operaciones.



898

establecimientos.



+2.689.700€

subvencionados (+ 10.759.100 € de impacto en consumo).

CEM y Diputación de Málaga presentan la guía “Transforma tu negocio”, una hoja de ruta para diferenciarse a través de la personalización

diciembre



Jornada ‘Protocolo familiar y relevo generacional desde el punto de vista emocional y civil, mercantil y tributario

octubre



Junto a



CEM acoge la reunión del Patronato de la Fundación CIEDES, centrada en el seguimiento de Plan de Actuación 2025

julio / [Descubre más aquí](#)



Comunicando empresa, transmitiendo progreso



1.152

impactos en medios de comunicación.



44

noticias publicadas.



26

notas de prensa remitidas.



+17.725

seguidores en redes sociales.



+180

envíos vía mailing.

cemmalaga · 455 publicaciones · 1685 seguidores · 620 seguidos

CEM
Servicio empresarial
Confederación de Empresarios de Málaga - CEM
Generando progreso desde las #empresas

Calle San Lorenzo, 20, Málaga, Spain 29001
linktr.ee/cemmalaga y 3 más

Le siguen cduarteco y beamorb

Seguir también Enviar mensaje

JORNADAS · HACEMOS MÁLAGA · SOMOS CEM · PROYECTOS · FORMACION · CONVENIOS · MÁLAGA REVOLUCION

Foro Nuevos Retos, Nuevos Escenarios
Talent y Empresa
una **Visión 360**
MÁLAGA 2025

APOYAR A EMPRESAS MALAGUEÑAS

Talent, propósito y cultura: el gran desafío empresarial

Usos y aplicaciones de Microsoft Copilot

CEM
Empresas de Málaga

CEM
@cemmalaga · Te sigue

Oficial | Confederación de Empresarios de Málaga - CEM. Generando progreso desde las empresas. #EmpresariosMLG

Málaga · linktr.ee/cemmalaga
Fecha de nacimiento: 9 de septiembre de 1977
Se unió el noviembre de 2012

472 Siguiendo · 6.718 Seguidores

Victor Vázquez, ObservaRSE y 40 más de las cuentas que sigues siguen a este usuario

Posts · Respuestas · Multimedia

Foro Nuevos Retos, Nuevos Escenarios · Talento y Empresa · Encuentros Empresariales · Jornada de Preparación de Asesorías · Jornada de Análisis de Datos · Encuentro Empresarial 'El valor del Metaverso'

ANALITICA DE DATOS: IMPULSA TU PYME CON INFORMACION INTELIGENTE

PREPARACIÓN DE ASISTENTES GERALES SUS CUERPOS PRACTICAS A TIEMPO EN CONSULTAS SINUO Y ACCIONA EN SITUACIONES COMPLEJAS

ENCUENTROS EMPRESARIALES

ENCUENTRO EMPRESARIAL 'El valor del Metaverso para las empresas del futuro'



CEM
Empresas de Málaga

Confederación de Empresarios de Málaga - CEM
4273 seguidores · 37 seguidos

Publicaciones · Información · Reels · Fotos

Confederación de Empresarios de Málaga - CEM está en...
Talento, propósito y cultura: el gran desafío empresarial
Así será nuestro #ForoCEM2026
El talento no so... Ver más

Oficial | Confederación de Empresarios de Málaga (CEM)
Generando progreso desde las empresas

Página · Servicio empresarial
Calle San Lorenzo número 20, Málaga, Spain
952 06 06 23
comunicacion@cem-malaga.es
linktr.ee/cemmalaga
cem-malaga

Confederación Empresarios de Málaga
@cemmalaga · 200 suscriptores · 235 videos
La Confederación de Empresarios de Málaga (CEM) es una organización profesional...
linktr.ee/cemmalaga.es

Inicio · Videos · Shorts · En directo · Listas · Q

Para ti

ENCUENTROS EMPRESARIALES

ENCUENTRO EMPRESARIAL 'El valor del Metaverso para las empresas del futuro'



Nueva web de CEM

Para



Contar mejor quiénes somos, qué hacemos y cuál es nuestro propósito



Comunicar con mayor agilidad y transparencia



Impulsar la utilidad y el acceso a nuestra organización

Pincha aquí para visitar el enlace



Influencia – Principales impactos en 2025

Junto a APYMER, reclamamos soluciones por el corte de la carretera A-397 (Ronda – Marbella)

marzo



+25

Valoramos la incidencia del apagón eléctrico sufrido en España durante la jornada del lunes 28 de abril

abril



+27

El poder transformador de la empresa, clave del Foro Empresarial de CEM

mayo



+19

Influencia – Principales impactos en 2025

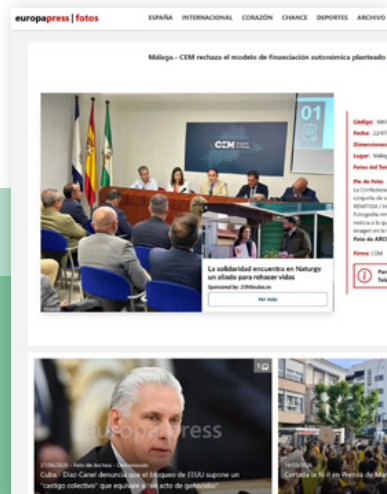
Demandamos inversión y mantenimiento para las infraestructuras críticas de la provincia de Málaga

julio



Rechazamos el modelo de financiación autonómica planteado por el Gobierno

julio



Llamamos a la diplomacia inteligente para frenar una posible escalada comercial entre EE. UU. y la UE

julio



Influencia – Principales impactos en 2025

Málaga necesita un nuevo impulso para no estancarse

octubre



+26

Fundación Unicaja, Soho Boutique Hotels, Grupo ORP y Primor, Premios Hacemos Málaga 2025

noviembre



+22

Valoramos el dinamismo socioeconómico de Málaga pero advertimos sobre amenazas que pueden condicionar su desarrollo

diciembre



+20

+ CEM en medios

«Málaga, el futuro es ahora». Tribuna de Javier González de Lara en Vida Económica

enero



The screenshot shows a news article on the 'vida económica' website. The article title is 'Málaga. El futuro es ahora'. The author is identified as Javier González de Lara y Sarria, presidente de la CEM y la CEA. The article discusses the economic and social context of the province, mentioning challenges like low productivity and administrative complexity, and opportunities for innovation and growth. It notes that the economy is moving forward with optimism and security, despite global tensions and structural competitiveness issues. The article is dated January 15, 2025.



«CEM trabaja para conectar empresas, promover su competitividad y posicionar a Málaga como referente económico». Portada del primer número de la revista Pymes Magazine en Málaga

enero

Entrevista a Natalia Sánchez en Más de uno Málaga de Onda Cero, compartiendo asuntos de actualidad económica y empresarial de la provincia

mayo



Entrevista a Natalia Sánchez en el programa **Málaga, aquí y ahora** de Canal Málaga TV

noviembre



Encuentro 2025 Proyecto Territorio CEOE

febrero / Junto a directores de Comunicación de las organizaciones empresariales españolas



Fomentando la Igualdad

CEM y Coolaboro firman un convenio para impulsar la formación en idiomas y la inclusión laboral en las empresas malagueñas

diciembre / [Descubre más aquí](#)



CEM, con el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres. Compromiso empresarial: violencia cero

noviembre



Nuestro equipo técnico participa de una sesión formativa sobre actuación de prevención del acoso, en el marco del Plan de Igualdad de CEM

julio



Jornada 'Steam, negocios y liderazgo femenino: el momento es ahora'

junio



#8M – Día Internacional de la Mujer Trabajadora

marzo



Asistimos a la entrega de los Premios 'Málaga, ciudad igualitaria', con cinco empresas reconocidas por su impulso a la igualdad de género en el ámbito laboral

febrero

Diálogo social

Inauguración de la exposición Nicolás Redondo (1927-2023) - Sindicato, memoria, reformismo y utopía

enero



Asistimos al 14º Congreso Provincial de CCOO Málaga

marzo



Reunión con la nueva Comisión Ejecutiva de CCOO Málaga, encabezada por su secretario general Fernando Cubillo

abril



Participamos en la entrega de los Premios PRL de la Junta de Andalucía en Málaga, con motivo del Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo

abril



El Foro Provincial de Personas Migrantes acoge la presentación del Proyecto piloto para el arraigo socioformativo

mayo



Participamos en la Jornada Impulmed sobre mediación empresarial como fórmula para la resolución de conflictos, organizada por la Consejería de Justicia, Admón Local y Función Pública de la Junta de Andalucía y Cámaras de Andalucía

mayo



Acompañamos a UGT Málaga en su 16º Congreso provincial

octubre



Asistimos en la inauguración de la exposición I+D Innovando en Prevención, promovida por la Delegación Territorial de Empleo, Empresa y Trabajo Autónomo de Málaga con motivo del 30º aniversario de la Ley de PRL

noviembre



Participamos de la jornada conmemorativa del 30º aniversario de la Ley PRL

noviembre



Reunión con la nueva Comisión Ejecutiva de UGT Málaga, encabezada por su secretario general provincial, Antonio González

diciembre



CEM se suma al acuerdo provincial para impulsar el Arraigo Socioformativo en Málaga

diciembre / [Descubre más aquí](#)



Con nuestros asociados

Almuerzo en CIT Marbella con la presidenta de la Fundación CEOE, Fátima Báñez

enero



Presentación de la guía Zona de Bajas de Emisiones en la Provincia de Málaga, promovida por ADISABES

marzo



I Congreso Euroamericano de Silver Economy, organizado por Málaga Silver Economy Hub

marzo



Presentación de los actos del 40º aniversario de ACIA Antequera

abril



Encuentro de AMES y FES con empresarios de la seguridad privada junto al eurodiputado Juan Ignacio Zoido en CEM

abril



Premios AJE Málaga 2025

mayo



Gala del 50º aniversario de ACP Málaga

junio



Almuerzo empresarial con Antonio Garamendi junto a CaixaBank

junio



6ª Gala de la Hostelería de Málaga y entrega de reconocimientos, organizada por MAHOS

junio



Entrega de las Becas MEM de UTAMED y la Fundación Unicaja

julio



Encuentro con la Asociación de Empresarios de Nerja AEN

julio



Juernes Innovador de Fedelhorce, analizando los retos y desafíos de futuro del área metropolitana de Málaga

junio



Premios Proa 2025 del Clúster Marítimo Marino de Andalucía

julio



Evento Netwoman Andalucía 2025 y entrega del Galardón Victoria, organizado por Amupema y la FAME

septiembre



Presentación del nuevo Shopping Center Digital de Torremolinos, promovido por ACET Torremolinos con el apoyo de la Junta de Andalucía y el Ayuntamiento de Torremolinos

julio



50º aniversario de Carrefour en Andalucía en el Hipermercado Carrefour Los Patios

noviembre



Asamblea General de la Asociación de Consignatarios y Empresas Portuarias de Málaga ACEMAR

noviembre



Comité Ejecutivo de CEM en Antequera junto a ACIA

noviembre



Gala del 30 aniversario de AJE Málaga

diciembre



Cercanos, presentes

Reunión con el Cuerpo Consular de Málaga

enero



Presentación de EIHT, la Escuela Internacional de Hostelería y Turismo de Málaga

enero



Inauguración del Salón H&T Hostelería y Turismo 2025

febrero



Presentación en Málaga de la 37ª edición de los Premios Rei Jaume I a la excelencia científica y empresarial

febrero



Presentación de la nueva línea de avales para pymes y autónomos en Málaga, promovida por el Ayuntamiento de Málaga, Promálaga y Garantía SGR

febrero



Entrega de distintivos de Calidad Turística SICTED 2024

febrero



Asistimos a la Asamblea Electoral de ATA

marzo



IX Congreso del Colegio Oficial de Graduados Sociales de Málaga y Melilla

marzo



Medallas de Cámara de España y Málaga a D. Jerónimo Pérez Casero, presidente de la Cámara de Comercio de Málaga (2002-2019)

marzo



Presentación del Barómetro Provincial 2025 de la Fundación MADECA

abril



Reunión con el nuevo secretario general del PSOE de Málaga, Josele Aguilar, y miembros de su equipo

mayo



XI Encuentro FP Dual - Empresas en la sede de Google Málaga, organizado por la Delegación Territorial de Desarrollo Educativo

mayo



III Galardones Málaga por la FP, promovidos por el Ayuntamiento de Málaga

mayo



II Foro Económico y Social del Mediterráneo, por Prensa Ibérica y La Opinión de Málaga

junio



Presentación en Málaga de la Feria Internacional NISE Sevilla

junio



Centenario de la empresa Caterpillar en el Clúster Marítimo Marino de Andalucía

julio



XX aniversario de Edufinet, junto a la Fundación Unicaja

octubre



Reunión con el PP de Málaga junto a ATA Andalucía y la Cámara de Comercio de Málaga

octubre



XX Aniversario de Canal Málaga RTV

diciembre



IX Premio Pyme del año, concedido por la Cámara de Comercio de Málaga junto a Santander

diciembre



